

Plan de développement *Terre de pagaie* 2022-2025

État d'avancement
au 10 novembre 2023

Comité Régional de Normandie de Canoë Kayak

CRNCK



Comité Régional de Normandie de Canoë Kayak



Le mot du Président du CRNCK, Vincent FLEURIOT

Ce projet 2022-2025 du Comité Régional de Normandie de Canoë Kayak permettra au CRNCK, au travers de tous ses membres affiliés et agréés, de poursuivre de manière régulière son développement et de se positionner en partenaire incontournable aussi bien dans le domaine sportif, de l'animation territoriale, économique, que dans celui de l'insertion sociale.

Ce projet s'inscrit donc dans une certaine continuité tout en s'appropriant l'actualité de cette Olympiade toute particulière avec en ligne de mire Paris 2024. Il s'agit ainsi de nous inscrire dans cet enjeu fondamental qui se présente à nous et qui doit esquisser de manière collégiale, en Normandie, le canoë-kayak et les sports de pagaie de demain !



Le mot du Président de la FFCK, Jean ZOUNGRANA

Le Projet Sportif Territorial « TERRE DE PAGAIE » vise à asseoir notre développement et construire notre héritage PARIS 2024 pour le futur. C'est un outil de cohérence verticale, du national au départemental, de cohérence horizontale par la prise en compte des réalités, des ressources et des besoins des territoires sur lesquels il se construit. C'est enfin un outil de partage interne et externe avec l'ensemble de nos partenaires publics et privés.



État des lieux des sports de pagaie en France



39 245

licenciés à l'année ont la possibilité de découvrir 13 disciplines sur trois **milieux distincts** : **eau calme**, **eau vive** et **mer** permettant de faire du sport en loisir, compétition jusqu'aux jeux olympiques et paralympiques

34 %

de filles et de femmes se retrouvent dans cette pratique de plein air et prennent des responsabilités en contribuant au fonctionnement associatif et aux missions d'encadrement

37 %

de jeunes profitent de l'activité pour parfaire leur aisance aquatique et découvrir la nature, leur environnement de vie d'une manière différente et ludique mais aussi pour voyager

276 791

pratiquants naviguent chaque année au sein des clubs et bases nautiques de la fédération pour s'évader et profiter de la richesse des espaces naturels qui les entourent

1 000

emplois au sein des structures FFCK contribuant notamment au développement et à la sécurisation de la pratique, ainsi qu'à la préservation de l'environnement

800

clubs associatifs, bases nautiques et guides accueillent les pratiquants de tous horizons (occasionnels ou permanents)

État des lieux : notre ADN commun

Notre Fédération propose plus de 13 disciplines permettant des pratiques différentes : sports olympiques, sports de compétition et sports de loisir, sport santé, sur trois milieux distincts : eau calme, eau vive et mer.



Les disciplines		
« Olympiques et Paralympiques »	« Compétition »	« Loisirs »
▪ Sprint ▪ Paracanoë ▪ Slalom	▪ Descente ▪ Dragon Boat ▪ Freestyle ▪ Kayak Polo ▪ Marathon ▪ Va'a - pirogue ▪ Waveski Surfing ▪ Ocean Racing ▪ Slalom Extrême	▪ Randonnée ▪ Rivière sportive ▪ SUP ▪ Kayak de mer ▪ Open canoë ▪ Pack raft

État des lieux sur le territoire normand



2 257

licenciés à l'année ont la possibilité de découvrir 13 disciplines sur trois **milieux distincts** : **eau calme**, **eau vive** et **mer** permettant de faire du sport en loisir et en compétition, jusqu'aux jeux olympiques et paralympiques.

33 %

des licenciés Normands sont des féminines qui se retrouvent dans cette pratique de plein air et prennent des responsabilités en contribuant au fonctionnement associatif et aux missions d'encadrement.

44 %

des licenciés Normands sont des jeunes qui pratiquent le canoë-kayak en initiation, loisir et compétition.

12 785

pratiquants naviguent chaque année au sein des clubs et bases nautiques de Normandie.

34

clubs associatifs et bases nautiques sont implantés en Normandie. Ils accueillent toute l'année les pratiquants de tous horizons (occasionnels ou permanents ; en loisir ou en compétition).

47 %

des licenciés Normands sont des compétiteurs qui représentent la Normandie sur les compétitions régionales, nationales et internationales.

150

athlètes normands sont médaillés sur les podiums nationaux et internationaux.

1

structure : le Pôle Espoir de Caen-Normandie permet la formation des futurs athlètes de haut niveau dans les meilleures conditions possibles.

6

disciplines phares existent en Normandie pour la compétition dans les 3 milieux que sont l' eau calme, l'eau vive et la mer.

État des lieux : les disciplines pratiquées sur notre territoire Normand

Notre Comité Régional propose, via nos clubs adhérents, plus de 13 disciplines qui offrent ainsi un choix important parmi différentes pratiques : sports olympiques, de compétition, de loisir ou de santé, et ce, sur trois milieux distincts : l'eau calme, l'eau vive et la mer.

Les disciplines		
« Olympique et Paralympique »	« Compétition »	« Loisir et Santé »
■ Paracanoë* ■ Slalom ■ Slalom Extrême ■ Sprint	■ Descente ■ Dragon Boat ■ Freestyle* ■ Kayak Polo ■ Marathon ■ Océan Racing ■ Sport Adapté* ■ Va'a - pirogue ■ Waveski Surfing	■ Dragon Ladies* ■ Kayak de mer ■ Open canoë ■ Pack raft* ■ Randonnée ■ Rivière sportive ■ Stand Up Paddle

*Spécifique à la Normandie

*peu pratiqué en Normandie



La mer



L'eau vive



L'eau calme

Notre impact sur le territoire



Économique

Le canoë-kayak en Normandie est le deuxième sport nautique le plus pratiqué, après la voile. Avec une pratique aussi bien maritime qu'en eaux intérieures, le canoë-kayak génère environ 1,5 à 2M€ de chiffre d'affaires annuel. La grande majorité de ce chiffre est lié aux acteurs du secteur commercial (les loueurs privés).

Emploi

Les acteurs du canoë-kayak normand sont majoritairement des structures associatives administrées et se développant grâce au bénévolat. Cependant les structures les plus importantes ont fait le choix de la professionnalisation et emploient aujourd'hui un total de 31 salariés en CDI.

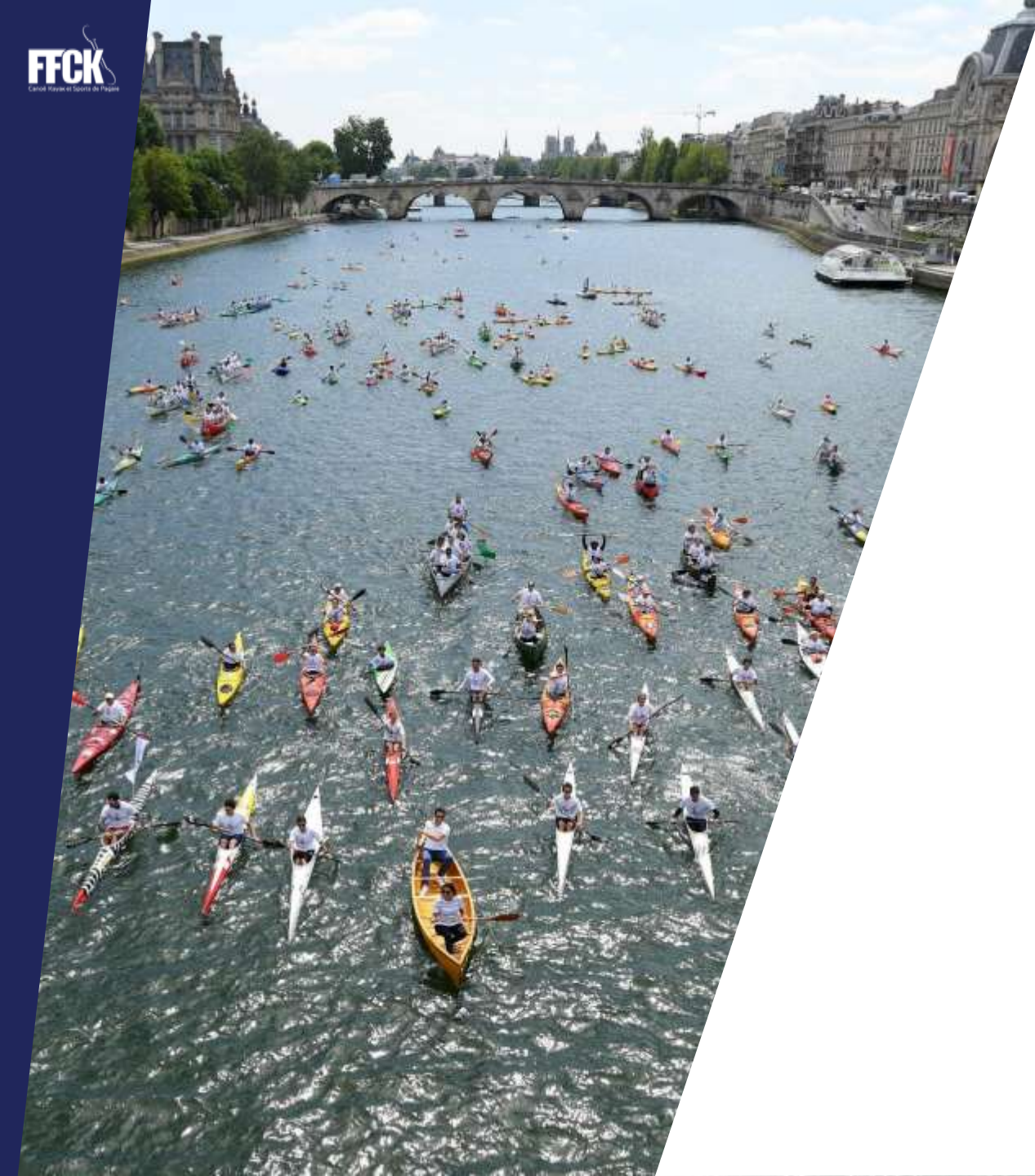
Actions de protection des sites de pratiques

Le CRNCK mène des actions de valorisation par le biais d'initiatives de nettoyage et d'entretien des sites de pratiques.

Gestion durable des sites de pratiques

Le CRNCK est associé à plusieurs partenaires afin de structurer l'activité canoë-kayak sur des sites remarquables tels que les gorges de Rabodanges et l'archipel de Chausey. Plusieurs représentants du canoë-kayak siègent dans les instances de gestion des sites naturels de pratiques (CDESI, etc.).





Un projet fédéral partagé

3 axes stratégiques pour cette olympiade

PERFORMER

« *Des Jeux pour performer* »

Performer et faire des Jeux une source de motivation pour l'ensemble de nos athlètes, de nos cadres, de nos disciplines et de nos structures et comités.



CELEBRER LES JEUX

« *Des Jeux ensemble et pour tous et toutes* »

Fédérer l'ensemble des pratiquant-es, les différents acteurs des sports de Pagaie et nos partenaires autour du projet Olympique et Paralympique et de la célébration des Jeux de PARIS 2024.

CONSTRUIRE L'HERITAGE PARIS 2024

« *Pour un héritage durable des Jeux* »

Faire des Jeux un moteur de développement pour l'ensemble de notre fédération, ses structures, ses territoires, ses sites de pratiques, ses disciplines, ses membres et l'ensemble des pratiquant-es des sports de pagaie.



PERFORMER

Performer aux jeux de Tokyo et Paris 2024
et dans toutes nos disciplines

Animer pour performer

Priorités fédérales

- Performer lors des jeux de TOKYO et de PARIS 2024 et dans toutes nos disciplines.

Outils fédéraux

- Le PPF – Projet de Performance Fédéral
 - Programme « Excellence »
 - Programme « Accession »
- Les dispositifs et structures complémentaires au PPF: Les sections sportives scolaires et d'excellence sportive, les sections sportives universitaires
- Les écoles françaises de canoë kayak - EFCK mention performance -
- Les centres de préparation aux Jeux – CPJ-
- Le PSF

OBJECTIFS – PRIORITES

1. Renforcer le programme « Accession » en sprint, marathon, descente et kayak-polo.
2. Structurer des « pré-filières » dans toutes nos disciplines compétitives.
3. Accompagner techniquement les projets "Centres de Préparation aux Jeux" de notre région : Poses et Caen.

PLAN D' ACTIONS 2022-2025

1. Renforcer le programme d'accession :

- Renforcer le positionnement du Pôle Espoir Canoë-Kayak de Caen-Normandie, structure « Accession Nationale » du PPF, en tant que structure centrale dans l'accompagnement de nos athlètes régionaux et en lien avec les structures du programme d'Excellence. Les disciplines identifiées sont : la descente, le marathon et le sprint,
- Soutenir le Dispositif Régional d'Excellence de kayak-polo, structure « Accession Territoriale », créatrice de liens entre nos clubs de kayak-polo et d'une dynamique de haut-niveau.

2. Structurer des « pré-filières » dans toutes nos disciplines compétitives :

- Développer et accompagner le réseau des sections sportives scolaires en couvrant l'ensemble des disciplines compétitives (olympiques, reconnues de haut-niveau ou non),
- Inciter nos clubs labellisés "Ecole Française de Canoë Kayak et Sports de Pagaie" à obtenir la mention « performance sportive ».

3. Accompagner techniquement les projets "Centres de Préparation aux Jeux" de notre région :

- Sur le site de Poses : CPJ orienté évènementiel,
- Sur le site de Caen : CPJ orienté entraînement quotidien.

NOTRE HERITAGE PARIS 2024

2022	2023	2024	2025
Labellisation « Nationale »			
Labellisation « Territoriale »			
2022	2023	2024	2025
9	9	10	10
5 EFCK Mention perf	5 EFCK Mention perf	6 EFCK Mention perf	6 EFCK Mention perf
2022	2023	2024	2025
Journée olympique	France CEL 2023	Journée olympique	-
-	Journée olympique	-	Journée olympique

Performer

dans toutes nos disciplines

Priorités fédérales

- Rénover nos animations sportives nationales, régionales, départementales: « ANIMER POUR PERFORMER »
- Développer quantitativement et qualitativement nos animations
- Permettre à chacun d'atteindre son plus haut niveau de pratique
- Actualiser notre stratégie et notre calendrier d'accueil des manifestations et compétitions dans nos différentes disciplines.
- Donner une priorité à nos animations sportives jeunes
- Contribuer à la féminisation de la pratique
- Intégrer la question de la certification pagaie couleur au sein de nos animations sportives
- Rendre nos animations sportives accessibles pour tous les publics

Outils fédéraux

- Les projets de développement des commissions sportives
- Les Etats Généraux de nos disciplines et la rénovation de l'animation sportive
- Les animations sportives nationales , interrégionales, régionales, départementales, interdépartementales, interclubs.
- Les animations jeunes au sein des animations sportives
- Les pagaies couleurs
- Les outils de formation de nos juges, officiels, techniciens et organisateurs
- La labellisation de nos organisations et de nos sites de pratiques

OBJECTIFS – PRIORITES

1. Optimiser l'offre d'animation sportive (Commissions Régionales d'Activité) dans les trois milieux de pratique.
2. Structurer l'animation "Mini-Pag" en Normandie.
3. Optimiser l'offre de formation et de détection sportive (ETR)
4. Organiser un calendrier territorial (régional + départemental).
5. Intégrer le système Pagaies Couleurs à tous les niveaux d'intervention du CRNCK.
6. Dynamiser un collectif de juges au niveau régional.

Performer

dans toutes nos disciplines

PLAN D' ACTIONS 2022-2025

1. **Optimiser l'offre d'animation sportive (Commissions Régionales d'Activité) dans les trois milieux de pratique.**
2. **Structurer l'animation "Mini-Pag" en Normandie.**
 - Renforcer la dynamique d'animation entre les Comités Départementaux de Canoë Kayak et Sports de Pagaie et le Comité Régional de Normandie de Canoë Kayak (Finale Régionale "Mini-Pag"),
 - Articuler l'Animation Jeunes avec une animation compétitive U15.
3. **Optimiser l'offre de formation et de détection sportive (ETR) :**
 - Favoriser les rencontres avec les CDCKs et les clubs dédiés aux actions « sport »,
 - Organiser des stages « sport » périodiquement (participation sur sélection en amont) pour les publics cibles U18 mais avec une attention particulière sur la strate U15.
4. **Organiser un calendrier territorial (régional + départemental).**
5. **Intégrer le système Pagaies Couleurs à tous les niveaux d'intervention du CRNCK.**
6. **Accompagner la création d'un collectif de juges au niveau régional.**

NOTRE HERITAGE PARIS 2024

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓
✓	😊	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓
8	😊	8	8

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	😐	😐	✓



CÉLÉBRER LES JEUX

Faire des jeux

Une fête pour toutes et tous

Un temps de célébration de notre histoire et de valorisation de notre patrimoine historique

Un outil de rayonnement

Célébrer les Jeux

Priorités fédérales

- Faire des jeux une fête pour tous et toutes
- Faire des jeux un temps de célébration de notre histoire / Le centenaire de notre présence au Jeux
- Conforter notre présence au sein du mouvement sportif

Outils fédéraux

- La tribu FFCK
- Notre présence au sein des instances du sport
- Un plan stratégique de préservation, de valorisation et de transmission de notre histoire.
- L'identification, la mise en réseau des structures œuvrant pour la conservation et la valorisation de notre patrimoine historique.
- Un groupe de travail sur notre patrimoine historique
- Ouvrage sur le centenaire, expositions itinérantes
- Les journées et semaines olympiques et paralympiques

OBJECTIFS – PRIORITES

1. Participation aux journées Tokyo Vaires Paris organisées par la FFCK.
2. Renforcer l'influence du CRNCK auprès des instances sportives Régionales (CROS...) et Nationales (CNOSF, Commissions Nationales d'Activité de la FFCK, Bex de la FFCK, Conseil Fédéral de la FFCK...).
3. Organisation d'événements sur les sites des CPJ retenus en Normandie.
4. Faire des jeux un temps de célébration de notre histoire / Le centenaire de notre présence au Jeux.
5. Mobiliser les départements et les clubs afin de coordonner nos actions vers des objectifs partagés.
6. Optimiser la structuration et la coordination du CRNCK entre élus, employés, bénévoles, cadres techniques et adhérents.
7. Organiser de grands événements interrégionaux et nationaux.
8. Consolider le rayonnement des clubs normands dans la pratique de loisirs.
9. Structurer et développer davantage l'offre d'animation sportive non compétitive pour tous types d'adhérents et dans les 3 milieux de pratiques.

Célébrer les Jeux

PLAN D' ACTIONS 2022-2025

1. **Participation aux journées Tokyo Vaires Paris organisées par la FFCK**
 - Envoi d'une équipe jeune chaque année
1. **Renforcer l'influence du CRNCK auprès des instances sportives Régionales (CROS...) et Nationales (CNOSF, Commissions Nationales d'Activité de la FFCK, Bex de la FFCK, Conseil Fédéral de la FFCK...).**
 - Intégrer davantage de forces vives Normandes dans les différentes instances d'influence
1. **Organisation d'événements sur les sites des CPJ retenues en Normandie**
 - Promotion de Paris 2024 à travers une semaine Olympique et Paralympique sur les sites CPJ durant une compétition nationale
 - Promotion de Paris 2024 dédiée pour les plus jeunes à travers une journée
1. **Faire des jeux un temps de célébration de notre histoire / Le centenaire de notre présence aux Jeux**
 - Organisation d'expositions retraçant l'histoire du Canoë Kayak aux jeux durant les événements nationaux ayant lieu sur le territoire normand
5. **Mobiliser les départements et les clubs afin de coordonner nos actions vers des objectifs partagés**
 - Rencontres avec les CDCKs et les clubs dédiées au projet de développement
 - Assurer le soutien actif des structures

NOTRE HERITAGE PARIS 2024

2022	2023	2024	2025
✓	✓	✓	✓

2022	2023	2024	2025
2	2	3	4

2022	2023	2024	2025
-	✓	-	✓
✓	✓	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	✓	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓

PLAN D' ACTIONS 2022-2025

6. Optimiser la structuration et la coordination du CRNCK entre élus, employés, bénévoles, cadres techniques et adhérents

- Mettre à jour périodiquement le règlement intérieur du CRNCK, y faire apparaître les missions des principaux acteurs et appliquer ce dernier

6. Organiser de grands événements interrégionaux et nationaux

- Organiser un championnat de Normandie par an et par discipline,
- Organiser un championnat de France de N1 tous les 2 ans en intégrant les publics paracanoë
- Coordonner une stratégie d'accueil des grands événements canoë-kayak (internationaux) en Normandie

8. Consolider le rayonnement des clubs normands dans la pratique de loisirs

- Mise en place d'une stratégie incitative de priorisation des structures valorisant le plus ses sorties loisirs

8. Structurer et développer davantage l'offre d'animation sportive non compétitive pour tous types d'adhérents et dans les 3 milieux de pratiques.

- Structurer le CRNCK pour répondre aux enjeux « sport & loisirs »
- Répertoire les actions existantes en Normandie sur le calendrier Régional
- Communiquer périodiquement sur nos actions

NOTRE HERITAGE PARIS 2024

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓
-	✓	-	✓
-	-	😊	✓

2022	2023	2024	2025
✓	😐	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓
✓	😊	✓	✓
✓	😊	✓	✓

CONSTRUIRE NOTRE HÉRITAGE PARIS 2024

Un héritage pour
Nos clubs et nos structures

Nos Espaces Sites et Itinéraires
de Navigation, nos infrastructures
et nos équipements.

Un héritage

pour nos clubs et structures

Priorités fédérales

- Développer le nombre de nos structures- dépasser 800 structures en 2024 –
- Soutenir le développement et la diversification de l'offre de pratique de nos clubs – école de pagaie, loisir, scolaire, santé, entreprise etc.
- Renforcer nos liens avec le secteur professionnel, et les liens entre le niveau national et local – structures, clubs

Outils fédéraux

- Un projet de développement contractualisé et labellisé « TERRE DE PAGAIE» pour nos clubs.
- Le « PACTE D'ENGAGEMENT FFCK-Club ».
- La « PEPINIERE DE CLUB » pour accompagner les petits clubs et les clubs en création dans leur développement,
- Le plan de relance covid
- Former les nouveaux dirigeants de clubs
- Développer les outils et services pour nos structures: Eshop, CanoeGO, etc.
- Les labels: EFCK, EFCK Mention performance
- La rénovation de nos dispositifs de labellisation
- La communication: *PAGAYEZ EN CLUB*
- Le services accompagnement des structures
- Les fonds de développement –prêts à taux zéro – et le fonds d'aide à la création
- Un congrès annuel des structures et professionnels des sports de pagaie

OBJECTIFS – PRIORITES

1. Développer notre identité « Canoë Kayak Normandie »
2. Développer le nombre de nos structures
3. Soutenir le développement et la diversification de l'offre de pratique de nos clubs – école de pagaie, loisir, scolaire, santé, entreprise, etc.
4. Renforcer nos liens avec le secteur professionnel, et les liens entre le niveau régional et local – structures, clubs

Un héritage

pour nos clubs et structures

PLAN D' ACTIONS 2022-2025

1. Développer notre identité « canoë-kayak » Normandie

- Organiser annuellement un évènement national d'envergure
- Organiser périodiquement des colloques « CK Normand » mêlant CR- Cds, clubs et structures partenaires.
- Imaginer un congrès régional annuel des structures et professionnels des sports de pagaie.
- Valoriser nos athlètes, nos dirigeants, nos jeunes en devenir, nos encadrants et nos entraîneurs.
- Promouvoir nos sites de pratique d'exception.
- Communiquer au moyen de supports régionaux clairement identifiés : flammes, tonnelles, kakémonos.

2. Développer le nombre de nos structures

- Augmenter le nombre de structures affiliées et/ou agréées
- Inciter au déploiement de nouvelles structures sur les sites Normands reconnus de tous mais non encore pourvus en activités de canoë kayak et sports de Pagaies.

NOTRE HERITAGE PARIS 2024

2022		2023		2024	2025
✓	😊	✓	😊	✓	✓
-		✓	😊	-	✓
-		✓	😊	✓	✓
✓	😊	✓	😊	✓	✓
✓	😊	✓	😊	✓	✓
✓	😊	✓	😊	✓	✓

2022		2023		2024	2025
38	😞	38	😞	39	39
✓	😞	✓	😞	✓	✓

Un héritage

pour nos clubs et structures

PLAN D' ACTIONS 2022-2025

3. Soutenir le développement et la diversification de l'offre de pratique de nos clubs – école de pagaie, loisir, scolaire, santé, entreprise etc.

- S'appuyer sur les dispositifs « Nautisme en Normandie » pour le matériel, « Class Nautic » pour le partenariat avec les lycées, « Trans'sport en Normandie » pour des déplacements doux et durables,
- Intensifier les liens entre le CRNCK, les CDCK Normands et les clubs Normands : en particulier accompagner les comités départementaux et les clubs dans la rédaction de leur projet associatif de développement « TERRE DE PAGAIE ». Le projet du CRNCK sera approuvé et signé (dans la mesure du possible) par les CDCK Normand qui eux-mêmes soumettront leur projet à leurs clubs respectifs,
- Inciter les clubs Normands à s'appuyer sur les différents outils du plan de relance covid et en particulier le « Pass'Sport »,
- Accompagner les clubs dans leur développement en axant sur l'utilisation des outils et services fédéraux : Pagaies Couleurs, Nirvelli, TERRE DE PAGAIE, labels, PEPINIERE DE CLUB, Eshop, CanoeGO etc.

4. Renforcer nos liens avec le secteur professionnel, et les liens entre le niveau régional et local – structures, clubs...

- Intensifier la formation des nouveaux dirigeants, renforcer celle des acteurs de terrain déjà en place

NOTRE HERITAGE PARIS 2024

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓
✓	😊	✓	✓
✓	😊	-	-
✓	😊	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	😞	✓	✓

Un héritage pour nos ESIN, infrastructures et équipements

Priorités fédérales

- La mise en place du 3ème pilier de notre gouvernance, celle de l'eau, des espaces sites et itinéraires et de la biodiversité.
- La défense de notre accès à l'eau, de la continuité de la navigation, de la sécurité sur nos ESIN
- La protection de nos espaces sites et itinéraires de navigation
- L'éducation et la formation à l'environnement
- Être reconnus pour nos actions en faveur de l'environnement
- Valoriser, promouvoir nos ESIN
- Améliorer la qualité de nos infrastructures et de nos équipements

Outils fédéraux

- Notre organisation par bassins versants et notre présence au sein des instances de l'eau et de la biodiversité
- Le SATE: Service Aménagement Territorial et Equipements de la FFCK
- Les sentiers nautiques
- L'application mobile pratiquant-es PAG'APP
- Les gardiens de la rivière
- Les actions en faveur de la protection et de l'entretien de nos ESIN
- Les pagaies couleurs pour l'éducation et la formation à l'environnement
- L'Eshop, CanoeGo
- Un schéma national, régional, départemental des infrastructures et équipements
- L'étude et l'expérimentation de nouveaux modes de gestion des infrastructures et équipements
- Un label pour les clubs écoresponsables
- Une charte des manifestations éco-responsables

OBJECTIFS – PRIORITES

1. Mettre en place le 3ème pilier régional de notre gouvernance, celle de l'eau, des espaces sites et itinéraires et de la biodiversité.
1. Défendre notre accès à l'eau, de la continuité de la navigation, de la sécurité sur nos ESIN.
1. Protéger nos espaces sites et itinéraires de navigation.
1. Eduquer et former à l'environnement.
1. Être reconnus pour nos actions en faveur de l'environnement.
1. Valoriser, promouvoir nos ESIN.
1. Améliorer la qualité de nos infrastructures et de nos équipements.

PLAN D' ACTIONS 2022-2025

1. Mettre en place le 3ème pilier régional de notre gouvernance, celle de l'eau, des espaces sites et itinéraires et de la biodiversité :

- Structurer le CRNCK pour répondre aux enjeux « sport & nature » en utilisant au mieux les ressources à notre disposition au travers différents services et dispositifs dont « Paris 2024 », certains aspects des CPJ, certains outils fédéraux : le SATE, Pag'app, les gardiens de la rivière, les sentiers nautiques, Canoe Go, etc.

2. Défendre notre accès à l'eau, de la continuité de la navigation, de la sécurité sur nos ESIN :

- Être représentés dans les SAGE et de SDAGE,
- Participer aux Commissions Locales de l'Eau.

3. Protéger nos espaces sites et itinéraires de navigation :

- Communiquer davantage sur les valeurs portées par le projet Chausey à la fois formateur en connaissances environnementales et garant de la préservation d'un site normand d'exception,
- Développer les actions d'entretien de nos rivières Normandes et en particulier celles favorisant la navigation en eaux vives,
- Coordonner annuellement une semaine Normande commune dédiée au développement durable et à l'entretien de nos sites de pratique : littoral, bassins et rivières, au travers de journées spécifiques ou de chantiers de jeunes bénévoles de nettoyage, de sauvegarde et de découverte,
- Développer et aménager durablement nos sites de pratique.

NOTRE HERITAGE PARIS 2024

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓
✓	😊	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓
5	😐	6	8
✓	😐	✓	✓
✓	😊	✓	✓

Un héritage

pour nos ESIN, infrastructures et équipements

PLAN D' ACTIONS 2022-2025

4. Eduquer et former à l'environnement :

- Renforcer, auprès de toutes et tous, l'utilisation de l'outil Pagaies Couleurs et en particulier les fiches antisèches pour l'appropriation des connaissances et savoirs environnementaux,
- Sensibiliser à une pratique responsable, raisonnable et durable : en particulier, connaître et respecter le code du pratiquant ainsi que limiter et mutualiser les déplacements.

5. Être reconnus pour nos actions en faveur de l'environnement :

- Valoriser davantage nos actions réalisées autour de la gestion de l'eau, de la préservation de l'environnement et de l'entretien de nos parcours de pratique pour en maintenir et en pérenniser les accès : en particulier les rivières Normandes d'eaux vives l'Orne et la Rouvre mais aussi ceux de l'ensemble de nos bassins d'entraînement.

6. Valoriser, promouvoir nos ESIN :

- Communiquer lors de la semaine annuelle environnementale mais aussi tout au long de l'année par le biais des moyens de communication actuels : réseaux sociaux, sites internet, journaux papier, télévisés et numériques, etc.
- Déterminer les clubs méritant le label écoresponsable et adapter la charte nationale des manifestations écoresponsables à notre territoire.

7. Améliorer la qualité de nos infrastructures et de nos équipements :

- Répondre aux enjeux d'accessibilité des clubs.
- Identifier de nouveaux sites de pratique et les partager avec toute notre communauté.
- Accompagner les clubs dans leurs projets de structuration, de rénovation, de création de locaux et de bassins.

NOTRE HERITAGE PARIS 2024

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓
✓	😊	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	😞	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	😞	✓	✓
✓	😞	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓
+1	😊	+2	+2
✓	😊	✓	✓

CONSTRUIRE NOTRE HÉRITAGE PARIS 2024

Un héritage pour

Nos pratiquant-es – l'accessibilité de nos sports de pagaie pour toutes et tous

Nos jeunes

La formation de nos pratiquant-es, cadres, bénévoles, élus, et dirigeant-es

Un héritage pour nos pratiquants

Priorités fédérales

- Rendre accessible nos sports de pagaie pour toutes et tous et accueillir 300 000 licenciés dans nos structures à l'horizon 2024.
- Poursuivre nos politiques sectorielles : les jeunes, le Handikayak et les pratiques adaptées, les publics éloignés de la pratique, la pratique féminine, les seniors.
- Renforcer notre communication auprès du grand public pour faire mieux connaître nos activités.
- Développer notre offre d'animation sportive, de loisir, de tourisme et de sport santé, au plan quantitatif et qualitatif
- Développer quantitativement et qualitativement l'offre de loisir et de tourisme en direction du grand public

Outils fédéraux

- La politique de titre
- La communication: *PAGAYEZ EN FRANCE / PAGAYEZ EN CLUB*
- Les services associés à la licence: pagaies couleurs, Eshop, application mobile pratiquants PAG'APP, les animations
- L'appel à projet Handikayak EDF
- Le PSF pour les politiques sectorielles
- Nos animations nationales, régionales, départementales, interclubs de loisir et de sport santé
- Le city paddle tour / le nature paddle tour
- Le plan de féminisation de la FFCK
- La labellisation de nos organisations et animations
- Les produits de loisir et de tourisme pour le grand public

OBJECTIFS – PRIORITES

1. Rendre accessible nos sports de pagaie pour toutes et tous et accueillir 5600 licenciés (nbre fin 2019 aujourd'hui 1900) dans nos structures à l'horizon 2024.
2. Poursuivre nos politiques sectorielles :
 - les jeunes
 - le Handikayak et les pratiques adaptées
 - les publics éloignés de la pratique
 - la pratique féminine
 - les seniors.
3. Renforcer notre communication auprès du grand public pour faire mieux connaître nos activités.
4. Développer notre offre d'animation sportive, de loisir, de tourisme et de sport santé, au plan quantitatif et qualitatif
5. Développer quantitativement et qualitativement l'offre de loisir et de tourisme en direction du grand public
6. Accompagner les initiatives de manifestations de loisir

Un héritage pour nos pratiquants

PLAN D' ACTIONS 2022-2025

1. **Rendre accessible nos sports de pagaie pour toutes et tous et accueillir davantage de licenciés dans nos structures.**
 - Mise en place d'une stratégie incitative (1 pratiquant = 1 titre) de priorisation des structures les plus dynamiques
2. **Poursuivre nos politiques sectorielles:**
 - Les jeunes : développer les écoles de pagaie (Label EFCK) ,
 - Le Handikayak et les pratiques adaptées : favoriser les pratiques inclusives, la labélisation, les partenariats avec les organismes « handicap »,
 - Les publics éloignés de la pratique : développer les approches « Pagaie Santé », « Pagaie Fit »,
 - La pratique féminine
 - Les seniors : développer les approches « Pagaie Santé » et pratiques loisirs.
3. **Renforcer notre communication auprès du grand public pour faire mieux connaître nos activités :**
 - Utiliser les tous les vecteurs de communication. (journaux locaux, réseaux sociaux, etc),
 - Rendre accessibles à toutes les structures le « ce qui se fait chez nous », « ce qui va se passer chez nous » « ce qui s'est passé chez nous » (recensement sur le site du CRNCK ou autre).
4. **Développer notre offre d'animation sportive, de loisir, de tourisme et de sport santé, au plan quantitatif et qualitatif.**
 - Organiser ou accompagner au moins une grande manifestation de loisirs par an , ouverte à tous,
 - Organiser un championnat régional pour chaque discipline par an,
 - Organiser ou accompagner au moins un championnat national ou international.

NOTRE HERITAGE PARIS 2024

2022		2023		2024		2025
+2%	😊	+5%	😊	+10%		+10%

2022		2023		2024		2025
17	😬	17		18		18
✓	😊	✓	😊	✓		✓
✓	😊	✓	😊	✓		✓
✓	😊	✓	😊	✓		✓
✓	😊	✓	😊	✓		✓

2022		2023		2024		2025
✓	😊	✓	😊	✓		✓
✓	😊	✓	😊	✓		✓

2022		2023		2024		2025
✓	😬	✓	😬	✓		✓
✓	😊	✓	😊	✓		✓
✓	😊	✓	😊	✓		✓

Un héritage pour nos pratiquants

PLAN D' ACTIONS 2022-2025

5. Développer quantitativement et qualitativement l'offre de loisir et de tourisme en direction du grand public
6. Accompagner les initiatives de manifestations de loisir

NOTRE HERITAGE PARIS 2024

2022	2023	2024	2025
✓	😐	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓

Un héritage pour nos jeunes

Priorités fédérales

- Développer la pratique chez les jeunes augmenter le nombre de licenciés U14
- Former nos jeunes:
 - Développer et structurer l'animation jeunes MINI-PAG départementale, régionale et nationale.
 - Déployer le dispositif pagaies couleurs jeunes.
- Développer la pratique féminines chez les jeunes
- Sensibiliser au jugement et à l'arbitrage et préparer nos futurs jeunes officiels.
- Développer du matériel adapté à la morphologie de nos jeunes pratiquant-es.

Outils fédéraux

- L'animation, nationale, régionale, départementale ou interdépartementale Mini'Pag
- Le PSF
- Les pagaies couleurs et le nouveau dispositif de formation Pagaie couleurs jeunes – formation des référents – mise en place de sessions – délivrance des certifications-
- L'Eshop et le matériel jeunes
- Le PSF et le financement des actions en direction des jeunes (animations et matériel)
- Un Guide pour l'animation MINI-PAG: « ANIMER POUR FORMER ».
- Une identification du niveau Pagaies Couleurs sur les équipements des jeunes
- La formation et la valorisation des jeunes officiels dans le cadre des animations Mini'Pag

OBJECTIFS – PRIORITES

1. Développer la pratique chez les jeunes, augmenter le nombre de licenciés U14.
2. Former nos jeunes.
3. Développer la pratique féminine chez les jeunes.
4. Sensibiliser au jugement et à l'arbitrage et préparer nos futurs jeunes officiels.
5. Inciter à l'acquisition de matériel adapté à la morphologie de nos jeunes pratiquants et pratiquantes.

Un héritage pour nos jeunes

PLAN D' ACTIONS 2022-2025

1. **Développer la pratique chez les jeunes et augmenter le nombre de licenciés U14 (Mini-Pag)**
 - Déployer le dispositif pagaies couleurs jeunes en s'appuyant sur « NIRVELLI » pour les plus jeunes,
 - Organiser des stages « jeunes » (U14),
 - Organiser la Finale Régionale Animation Jeune de Normandie annuellement,
 - Proposer une finalité nationale (annuelle) à notre équipe de Normandie.
2. **Former nos jeunes**
 - Rencontres avec les CDCKs et les clubs dédiées à la stratégie mini-pag,
 - Répartition des champs d'intervention entre les différents acteurs afin de proposer des actions au plus près des attentes de ces jeunes payeurs.
3. **Développer la pratique féminine chez les jeunes.**
 - Développer du matériel adapté à la morphologie de nos jeunes pratiquant-es,
 - Organiser une rencontre avec des féminines pour identifier les freins à la pratique féminines.
4. **Sensibiliser au jugement et à l'arbitrage et préparer nos futurs jeunes officiels.**

Faire participer les jeunes à l'arbitrage lors des manifestations départementales et régionales.
5. **Inciter à l'acquisition de matériel adapté à la morphologie de nos jeunes pratiquants et pratiquantes.**

NOTRE HERITAGE PARIS 2024

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓
1	😊	1	2
✓	😊	✓	✓
✓	😊	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓
1	😊	1	2

2022	2023	2024	2025
✓	✓	😊	✓
✓	😞	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓

2022	2023	2024	2025
✓	✓	😊	✓

Un héritage

pour la formation de nos
pratiquant-es

Priorités fédérales

- Un institut national de formation aux sports de pagaie.
- Le renforcement de notre offre de formation.
- Développer notre offre de formation à distance via la plateforme E-learning FFCK
- Augmenter le nombre féminines formées à l'encadrement de nos activités.
- Renforcer nos liens avec le milieu scolaire et universitaire
- Développer l'aisance aquatique et le BABYKAYAK
- Mieux identifier nos cadres – Vestiaire -

Outils fédéraux

- L'offre de formation fédérale: AMFPC, MFPC, CQP, Guide de randonnée eau calme, eau vive et mer, entraîneurs fédéraux, etc.
- Un plan stratégique Emploi-Formation
- La formation des nouveaux dirigeant-es
- Les pagaies couleurs
- L'application mobile pratiquant-es PAG'APP
- La plateforme de formation à distance Elearning FFCK
- Le site internet et la diffusion des offres et demandes d'emploi
- Le PST et les emplois aidés
- Le PST et le plan d'aisance aquatique

OBJECTIFS – PRIORITES

1. Pérenniser notre offre de formation.
2. Développer notre offre de formation à distance via la plateforme E-learning FFCK.
3. Augmenter le nombre de féminines formées à l'encadrement de nos activités.
4. Développer un vestiaire cadre : pack moniteur, juge, bénévole
5. Développer l'aisance aquatique et le BABYKAYAK
6. Structurer le CRNCK pour répondre aux enjeux formation, rencontre périodique avec les CDCKs mais aussi avec les clubs
7. Intensifier sur l'ensemble du territoire le déploiement la méthode d'enseignement « Pagaies Couleurs ».

Un héritage

pour la formation de nos
pratiquant-es

PLAN D' ACTIONS 2022-2025

1. **Pérenniser notre offre de formation.**
 - Moniteur fédéral pagaies Couleurs
 - Cadres certificateur pagaies Couleurs
 - Prévention et secours civique 1
 - Entraîneurs (EF1)
 - Juges (y compris gestion informatique)
 - Sécurité (dans chaque milieu EC, Mer et EV)
2. **Développer notre offre de formation à distance via la plateforme E-learning FFCK.**
 - Vers les dirigeants de clubs
 - Pour de nouvelles thématiques
3. **Augmenter le nombre de féminines formées à l'encadrement de nos activités.**
 - Recenser les monitrices et les inciter à suivre les formations de formateurs
4. **Développer un vestiaire cadre :**
 - Pack moniteur
 - Juge
 - Bénévole
5. **Accompagner le développement de l'aisance aquatique et le BABYKAYAK**

NOTRE HERITAGE PARIS 2024

2022		2023		2024		2025
1	😊	1	😊	1		1
1	😊	1	😊	1		1
1	😊	1	😊	1		1
-	😊	1	😊	-		1
✓	😊	✓	😊	✓		✓
3	😊	3	😊	3		3
2022		2023		2024		2025
-	😞	✓	😊	✓		✓
-	😞	-	😞	✓		✓
2022		2023		2024		2025
✓	😞	✓	😊	✓		✓
2022		2023		2024		2025
✓	😊	✓	😊	✓		✓
✓	😞	✓	😊	✓		✓
✓	😞	✓	😊	✓		✓
2022		2023		2024		2025
✓	😞	✓	😞	✓		✓

Un héritage

pour la formation de nos
pratiquant-es

PLAN D' ACTIONS 2022-2025

6. Structurer le CRNCK pour répondre aux enjeux de formation

- Rencontres avec les CDCKs et les clubs dédiées à la stratégie formation,
- Mutualiser si nécessaire une offre de formation entre CDCK.

7. Intensifier sur l'ensemble du territoire le déploiement la méthode d'enseignement « Pagaies Couleurs ».

- Répertorier et inciter le passage annuel de pagaies couleurs (blanches à bleues),
- Inciter au passage de pagaies couleurs rouges et noires,
- Accompagner la mise en œuvre de « NIRVELLI ».

NOTRE HERITAGE PARIS 2024

2022		2023		2024	2025
✓	😊	✓	😊	✓	✓
✓	😊	✓	😊	✓	✓

2022		2023		2024	2025
✓	😊	✓	😊	✓	✓
✓	😊	✓	😊	✓	✓
✓	😊	✓	😊	✓	✓

CONSTRUIRE NOTRE HÉRITAGE PARIS 2024

Un héritage pour notre structure
en tant qu'organisation

Notre organisation et notre gouvernance

Un sport éthique et sans violence

Nos ressources humaines, matérielles,
financières et numériques

Un héritage

pour notre organisation

Priorités fédérales

- Une gouvernance partagée, innovante et modernisée, plus paritaire, plus agile, économe, moins chronophage et plus durable
- Un sport éthique, sans violence et respectueux des principes de la république
- Le développement, l'optimisation, la valorisation de nos ressources
 - Humaines: bénévoles, élus, cadres, dirigeants, etc.
 - Financières
 - Nos ressources numériques
- Poursuivre le virage numérique, le développement et le déploiement de nos outils numériques et de communication

Outils fédéraux

- L'organisation de nos instances et la rénovation des statuts de nos comités
- Les médailles fédérales
- Les outils numériques: Goal, Office 365, Teams, site internet, Facebook, extranet fédéral, newsletter, instantsbénévoles, MonAssoFacile, CanoeGO, CanoeGoLib, application mobile pratiquants PAG'APP, NJUKO, CompetFFCK, Elearning FFCK, SportAll etc.
- Le label TERRE DE PAGAIE
- Le plan citoyen du sport
- La lutte contre les violences sexuelles et sexistes sur nos pratiquant-es : la cellule nationale et la convention avec l'association colosse aux pieds d'argile.

OBJECTIFS – PRIORITES

1. Rénover notre gouvernance par la refonte de nos statuts, la mise à jour périodique de notre Règlement Intérieur et la modification de l'organisation de nos instances
2. Renforcer les interactions entre le CRNCK – Les CDCK et les clubs
3. Lutter contre les violences sur nos adhérent(e)s
4. Renforcer nos ressources professionnelles
5. Valoriser, pérenniser et former l'Équipe Technique Régionale (ETR) du CRNCK
6. Renforcer et valoriser nos ressources bénévoles
7. Renforcer nos ressources financières

Un héritage

pour notre organisation

PLAN D' ACTIONS 2022-2025

1. Rénover notre gouvernance par la refonte de nos statuts, la mise à jour périodique de notre Règlement Intérieur et la modification de l'organisation de nos instances

- Réaliser la refonte de nos statuts et les faire voter en Assemblée Générale,
- Mettre à jour périodiquement le Règlement Intérieur du CRNCK,
- Accompagner si besoin les CDCK et les clubs dans la réalisation de leurs statuts et R.I,
- Favoriser l'utilisation de nouvelles pratiques organisationnelles telles que les visio-conférences dans le cadre des réunions ne nécessitant pas une présence impérative pour le bon déroulement de l'action et permettant ainsi de limiter les impacts liés aux déplacements lors des réunions physiques (coûts, temps, etc.).

2. Renforcer les interactions entre le CRNCK – Les CDCK et les clubs

- Réaliser des rencontres périodiques CDCK/CRNCK afin de coordonner les actions vers des objectifs partagés et organiser le découpage des missions entre les différents échelons territoriaux afin de cibler l'ensemble de nos pratiquantes et de nos pratiquants,
- Assurer le soutien actif des structures CDCK et clubs par la transmission des connaissances et des compétences de nos ressources professionnelles.

NOTRE HERITAGE PARIS 2024

2022	2023	2024	2025
✓	😊	-	😊
✓	😊	✓	😊
✓	😊	✓	😊
✓	😊	✓	😊

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	😊
✓	😊	✓	😊

Un héritage pour notre organisation

PLAN D' ACTIONS 2022-2025

3. Lutter contre les violences sur nos adhérent(e)s

- Identifier une personne référente pour informer et orienter en cas de besoin nos structures adhérentes (CDCK et clubs),
- Intégrer la problématique des violences comme thème dans la formation des cadres et des bénévoles.

3. Renforcer nos ressources professionnelles

- Au sein du CRNCK, préserver davantage nos ressources actuelles (de droit privé) en identifiant et en réservant les ressources financières indispensables au maintien de nos postes existants (2,5 ETP),
- Au sein du CRNCK, préserver davantage nos ressources actuelles (de droit public : CTR) en négociant avec la FFCK pour le maintien de nos postes (1 ETP),
- Au sein du CRNCK, embaucher une ressource supplémentaire (de droit privé) en faveur des CDCK pour les aider dans leurs tâches administratives quotidiennes (1 ETP),
- Soutenir les clubs dans leurs embauches (en étant par exemple un relai d'informations des différents dispositifs d'aide à l'embauche existants et/ou des différents types de contrats possibles).

NOTRE HERITAGE PARIS 2024

2022	2023	2024	2025
✓	😊	✓	✓
✓	😊	✓	✓

2022	2023	2024	2025
2,5	😊	2,5	2,5
1	😊	1	1
-	1	😐	1
✓	😊	✓	✓

Un héritage pour notre organisation

PLAN D' ACTIONS 2022-2025

5. Valoriser, pérenniser et former l'Équipe Technique Régionale (ETR) du CRNCK

- Préserver davantage nos ressources actuelles (cadres de droits privés) en identifiant et en réservant les ressources financières indispensables à l'indemnisation de ces acteurs,
- Communiquer sur les actions de l'ETR du CRNCK,
- Animer l'ETR par l'organisation annuelle d'un colloque spécifique,
- Solliciter davantage de ressources bénévoles afin d'élargir notre vivier de cadres sportifs.

6. Renforcer et valoriser nos ressources bénévoles

- Communiquer davantage sur les actions du CRNCK pour faire découvrir les missions inhérentes à la fonction de cadre ou juge bénévole et inciter les adhérent(e)s à rejoindre notre instance régionale,
- Attribuer un vestiaire pour les bénévoles permettant la reconnaissance de l'appartenance au CRNCK lors des missions inhérentes à leurs fonctions,
- Valoriser davantage les bénévoles en récompensant leur engagement et leur investissement au sein du CRNCK via la remise de médailles ou distinctions émanant d'institutions telles que la FFCK, la Jeunesse et Sports, le CROS, etc...

7. Renforcer nos ressources financières

- Mettre en œuvre les moyens nécessaires à la pérennisation de toutes les ressources liées aux subventions publiques et territoriales,
- Engager une démarche de communication et de développement vers de futurs partenaires privés et publics,
- Mettre en œuvre les moyens nécessaires à notre labellisation « TERRE DE PAGAIES » pour valoriser les conventions et partenariats publics et privés.

NOTRE HERITAGE PARIS 2024

2022		2023		2024	2025
✓	😊	✓	😊	✓	✓
✓	😊	✓	😊	✓	✓
1	😊	1	😊	1	1
✓	😊	✓	😊	✓	✓

2022		2023		2024	2025
✓	😞	✓	😊	✓	✓
✓	😞	✓	😞	✓	✓
✓	😊	✓	😊	✓	✓

2022		2023		2024	2025
✓	😊	✓	😊	✓	✓
✓	😞	✓	😞	✓	✓
✓	😊	✓	😊	✓	✓

Nos enjeux

Pour le Comité Régional de Normandie de Canoë-Kayak, les enjeux sont multiples :

- Enjeu n°1 « Performer », la Normandie doit :
 - Être un territoire de formation de cadres
 - Professionnaliser davantage nos cadres afin de soutenir notre développement
 - Elargir notre vivier de pratiquants
 - Consolider l'éventail de nos pratiques afin de cibler tous les publics
 - Disposer des matériels indispensables à la pratique de différents publics
 - Dynamiser nos structures de haut niveau
 - Être l'un des viviers majeurs des Equipes de France
- Enjeu n°2 « Célébrer les Jeux », la Normandie doit :
 - Être mobilisée et rassemblée autour de PARIS 2024
 - Être un territoire dynamique par des accueils réguliers et de qualité d'événements sportifs
- Enjeu n°3 « Construire l'héritage PARIS 2024 », la Normandie doit
 - Disposer des équipements structuraux indispensables aux pratiques quotidiennes et à la tenue d'événements sportifs d'envergure

Signatures de l'ensemble des parties prenantes

Comité Département du Calvados
de Canoë-Kayak

Comité Départemental de l'Eure
de Canoë-Kayak

Comité Régional de Normandie
de Canoë-Kayak

Claire LETELLIER

Annie-France POTTIER

Comité Départemental de Seine Maritime
de Canoë-Kayak

Comité Départemental de la Manche
de Canoë-Kayak



Vincent FLEURIOT

Comité Départemental de l'Orne
de Canoë-Kayak



Cyrille GERE
Cyrille GERE



Dominique BADIE-KALLOU

Contacts

Comité Régional de Normandie de Canoë - Kayak
(CRNCK)

1 rue Masson – 76350 OISSEL

09 63 64 23 97 / 06 29 34 24 37 / 06 29 59 20 59

FLEURIOT Vincent

Président du CRNCK

06 70 87 60 06 / normandie@ffck.org



Nos partenaires



Comité Régional de Normandie de Canoë-Kayak

Au plaisir de vous faire
découvrir notre activité

